

**ATA DA 467ª REUNIÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DO
ESCRITÓRIO CENTRAL DE ARRECAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO – ECAD**

Aos vinte e três dias do mês de novembro do ano de dois mil e dezesseis, às 10h, a Assembleia Geral do ECAD realizou, em caráter ordinário, sua 467ª Reunião, na Sede II do Ecad, à Rua Professor Álvaro Rodrigues, 352/12º andar - Botafogo/RJ, com a presença dos Srs. Danilo Cândido Tostes Caymmi (ABRAMUS), Marco Venício Mororó de Andrade (AMAR), Cristiane Marcela Camargo e Godoy de Souza (ASSIM), Célia Barros Madureira Favi (SICAM), Jorge de Souza Costa (SOCINPRO), Aloysio Pinheiro Reis (UBC) e da Srª Superintendente Executiva, Gloria Cristina Rocha Braga. Presentes ainda os Srs. Roberto Corrêa de Mello, Gustavo Vianna, Ricardo Mello, Maria Cecilia Garreta Prats Caniato e Ronald Bezerra de Menezes Neto (ABRAMUS); Giselle Severo e Waldemar Marchetti (AMAR); Zenaide Bareiro (SICAM); Joelma Giro Montanaro e Fernando Vitale (SOCINPRO); Sydney Sanches e Fábio Geovane (UBC). Conforme o disposto nos parágrafos 2º e 3º, artigo 21 do Estatuto do Escritório, foi eleita para presidir os trabalhos a Srª Célia Barros Madureira Favi, cabendo a mim, Cristiane Marcela Camargo e Godoy de Souza, secretariá-la. **1) VERIFICAÇÃO DO QUORUM** – Verificado o quorum exigível para a instalação da sessão, deu-se início aos trabalhos. Registrada a presença da Sra. Clarisse Escorel, gerente executiva jurídica. **2) Ordem do Dia: 2.1) Superintendência: a) Análise e aprovação do Planejamento Estratégico e Orçamento 2017** – Registrada a presença do Sr. Marcio Fernandes, gerente executivo de arrecadação e do Sr. Mario Jorge Taborda Lopes, gerente executivo administrativo/financeiro. Relatada pela Sra. Superintendente a reunião de trabalho ocorrida no dia 09/11/2016, sobre o planejamento estratégico e o orçamento operativo, que foi encaminhado previamente para apreciação das Associações, para discutir e debater aspectos relevantes do planejamento estratégico e do orçamento proposto para 2017, na qual foram detalhadas todas as medidas implementadas em 2016 para a obtenção dos resultados, bem como as que estão planejadas para 2017. A proposta orçamentária apresentada pelo Ecad foi sintetizada da seguinte forma: Arrecadação Total - R\$1.052.028.938,00; Despesas Gerais - R\$154.505.972,00; Déficit Econômico - R\$20.059.084,00; Patrimônio Líquido Positivo de R\$ 119.358.237,00; Taxa de Administração (Ecad) de 12,14% até julho/17 e 10,41% a partir de agosto/17; Taxa de Percentual Societário de 5,36% até julho/17 e 4,59% a partir de agosto/17; Taxa de Percentual Titulares de 82,50% até julho/17 e 85% a partir de agosto/17. Após apresentação do orçamento ao grupo de trabalho, composto pelo Ecad e Associações, foi solicitada uma revisão quanto à arrecadação total. O Ecad enviou às Associações um novo orçamento para apreciação e discussão nesta presente data, contendo as seguintes informações: Arrecadação Total - R\$1.079.790.017,00; Despesas Gerais - R\$154.505.972,00; Déficit Econômico - R\$16.712.894,00; Patrimônio Líquido Positivo de R\$ 122.704.428,00; Taxa de Administração (Ecad) de 12,14% até julho/17 e 10,41% a partir de agosto/17; Taxa de Percentual Societário de 5,36% até julho/17 e 4,59% a partir de agosto/17; Taxa de Percentual Titulares de 82,50% até julho/17 e 85% a partir de agosto/17. Após debates e ponderações, a Assembleia Geral definiu que o Orçamento do Ecad para 2017 fica aprovado com os seguintes números: Arrecadação Total - R\$1.079.790.017,00; Despesas Gerais - R\$158.429.118,00; Déficit Econômico - R\$22.729.705,00, fortemente impactado pela despesa ocasionada pela redução da taxa de administração imposta pela Lei 12.853/13; Patrimônio Líquido Positivo de R\$116.687.616,00; Taxa de Administração (Ecad) de 12,14% até julho/17 e 10,00% a partir

de agosto/17; Taxa de Percentual Societário de 5,36% até julho/17 e 5% a partir de agosto/17; Percentual de Taxa Titulares de 82,50% até julho/17 e 85% a partir de agosto/17. Para efeito meramente de gestão, o valor das rescisões dos contratos de trabalho efetuadas nos meses de novembro e dezembro, no montante de R\$3.528.039,84 (três milhões quinhentos e vinte e oito mil trinta e nove reais e oitenta e quatro centavos), correspondentes ao número de 68 colaboradores demitidos deverá ser apartado da apuração do resultado operativo de 2016, conforme decisão semelhante na 454ª Assembleia Geral de 24/02/2016. Ao final da aprovação e após os debates, a Assembleia sugeriu a fixação de uma meta de Arrecadação extraordinária, com o intuito de dinamizar e incentivar as atividades arrecadoras do Escritório, no valor de R\$ 53.000.000,00 (cinquenta e três milhões de reais). Na reunião do próximo dia 08/12 o Ecad deverá apresentar propostas com o intuito de atingir essa nova meta, indicando, ainda, possibilidade de premiação extra. A Assembleia e o Ecad acompanharão mensalmente os resultados dessa “Task force”, ficando, desde já, agendadas duas reuniões específicas de avaliação nos dias 23/05 e 25/10/17. Nada mais havendo a tratar, a presidente da Assembleia franqueou a palavra aos participantes e como ninguém dela quis fazer uso, deu por encerrada a sessão, cabendo a mim, Cristiane Marcela Camargo e Godoy de Souza, lavrar a presente ata, na qualidade de secretária, a qual foi lida e aprovada pelos presentes. Rio de Janeiro, 23 de novembro de 2016.

Presidente: _____
Célia Barros Madureira Favi

Secretário: _____
Cristiane Marcela Camargo e Godoy de Souza

ABRAMUS _____
Danilo Cândido Tostes Caymmi

AMAR _____
Marco Venício Mororó de Andrade

ASSIM _____
Cristiane Marcela Camargo e Godoy de Souza

SBACEM _____
Yvonete Calabri Leite

SICAM _____
Célia Barros Madureira Favi

SOCINPRO _____
Jorge de Souza Costa

UBC _____
Aloysio Pinheiro Reis