

**ATA DA 293ª REUNIÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA DO
ESCRITÓRIO CENTRAL DE ARRECADAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO – ECAD**

Aos trinta dias do mês de março de dois mil e quatro, às 10:30 hs., na Sede do ECAD, na Rua Guilhermina Guinle, 207 – Botafogo – Rio de Janeiro/RJ, a Assembléia Geral do Escritório realizou, em caráter ordinário, sua 293ª Reunião, com a presença dos Srs. Maria Cecília Garreta Prats Caniato (ABRAMUS – devidamente credenciada), José Alves da Silva (AMAR – devidamente credenciado), Ivo Pereira dos Santos (SBACEM), (SICAM – Registrado o recebimento de fax da SICAM, informado sobre o seu não comparecimento), Jorge de Souza Costa (SOCINPRO), José Antônio Perdomo Corrêa (UBC) e da Srª Superintendente, Glória Cristina Rocha Braga Botelho. Conforme o disposto no parágrafo 2º, artigo 23 do Estatuto do Escritório, foi eleito para presidir os trabalhos o Sr. José Antônio Perdomo Corrêa, cabendo a mim, Ivo Pereira dos Santos, secretariá-lo. Presentes ainda os senhores Frederico Lemos e Sydney Sanches (UBC), Ney Tude (ABRAMUS), Adonis Marcelo Ramos de Oliveira (SBACEM). **1) VERIFICAÇÃO DO QUORUM** – Verificado o quorum exigível para a instalação da sessão, deu-se início aos trabalhos. **2) Ordem do Dia: 2.1) Área Adm./Financeira: a) Aprovação do Balanço de 2003 e definição dos votos do exercício de 2004** – Na abertura dos trabalhos, a Sra. Superintendente fez uma breve exposição sobre o Relatório Anual/2003, dizendo em suma, que: a arrecadação no exercício de 2003 totalizou o montante de R\$209.360.222,96 (Duzentos e nove milhões, trezentos e sessenta mil, duzentos e vinte e dois reais e noventa e seis centavos), apresentando um crescimento nominal em torno de 18,59% sobre 2002; que os repasses às Associações no exercício de 2003, totalizaram o montante de R\$156.525.923,88 (Cento e cinquenta e seis milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, novecentos e vinte e três reais e oitenta e oito centavos), apresentando um crescimento nominal em torno de 29,54% sobre 2002; que foram ainda repassados às Associações Integrantes o montante de R\$15.751.898,02 (Quinze milhões setecentos e cinquenta e um mil, oitocentos e noventa e oito reais e dois centavos), referente a adiantamento de repasses relativos ao trimestre: set/out/nov de 2003. Por outro lado, foi salientada a diminuição do número de unidades deficitárias, em atendimento às solicitações das associações. Pelas associações foi dito o seguinte: SOCINPRO – a) destacou que no exercício de 2003 o ECAD teve um desempenho melhorado, com um balanço mais positivo e informações mais detalhadas; b) o Ecad deve informar a todas as Associações qual o real percentual de crescimento, posto o apresentado como 18,59% não reflete a realidade pois é necessário expurgar o índice da inflação e os que correspondem a recuperações de créditos anteriores e os dos acordos realizados sobre cobranças de débitos atrasados, de modo a que saibamos se houve um real crescimento. No futuro quando esgotarmos todos os créditos em atraso e liquidados todos os acordos realizados, a nossa arrecadação então não será tão expressiva se não cuidarmos de termos um crescimento real em face de conquista de novos mercados como já temos por várias vezes mencionado e sugerido (Internet, telefonia celular, pad, etc..) e incremento na cobrança daqueles que já utilizam músicas e dos que poderão a vir utilizar se o ECAD se preparar para tanto; c) com o superávit de R\$ 8.523.704,50 o nosso déficit ficou reduzido a R\$ 1.513.779,32, mas o déficit financeiro e operacional ainda é grande, mais de onze milhões e precisa ser também reduzido, mesmo que o mesmo tenha sido gerado em função de investimentos; d) vimos que a taxa média de administração se situou no patamar de 15,9% o que pode ensejar uma redução da atual taxa de 18,75% para 16%, repassando mais direitos para os titulares; e) as sucursais de seis estados da federação continuam deficitárias e será necessário adotar sérias providências para estancar esse sangradouro de recursos financeiros, pois do contrário o déficit continuará aumentando cada vez mais. As filiais deficitárias se localizam nos estados de Pernambuco, Ceará, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e Pará que ensejarem um prejuízo no ato ao

redor de R\$ 390.000,00; f) os custos do departamento jurídico são absurdamente elevados. Tem uma estrutura pesada para tocar mais de seis mil ações. São custos com advogados, auxiliares, custas processuais e etc, que poderiam ser evitados com um sistema de "negociação gerenciada" onde através de acordos administrativos e antes de ajuizar a ação se evitaria muitas despesas judiciais. A recuperação de créditos hoje é adotada pelas grandes empresas que não ajuízam. Primeiro porque a Justiça é morosa, dispendiosa e anacrônica; segundo porque administrativamente se têm mais chances e ainda se recupera o cliente; g) altos volumes de dinheiros nas rubricas de créditos a identificar (R\$23.129.373,00) e os que se encontram representados por NPs e Cheques (16.709.440,13); h) a reversão tributária que vem ocorrendo nos últimos três anos com variação entre dois e quatro milhões, distorce os resultados e precisa ficar definitivamente delineada e sanada. Provisionar ou baixar de vez e não ficar alternando sob a mesma rubrica em vários exercícios, ao sabor de se alcançar resultados positivos. Pela UBC foi dito – que também observava a melhora financeira e administrativa do ECAD, ressaltando apenas que a área jurídica deveria ser mais agressiva, o que certamente impactaria favoravelmente nos resultados do ECAD, tendo aprovado o Balanço. A ABRAMUS acompanhou as demais sociedades, tendo aprovado o Balanço, pedindo que doravante fossem explicitados os montantes retidos autoral e conexo, nas demonstrações financeiras do ECAD. AMAR e SBACEM aprovaram o Balanço, sem ressalvas. Juntamente com o Balanço, foram também aprovados os votos sociais para o exercício de 2004, a saber:.UBC – 7 votos; SOCINPRO – 1 voto; SICAM – 1 voto; AMAR – 2 votos; ABRAMUS – 4 votos; SBACEM 1 voto, totalizando 16 votos. Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a sessão às 12:00 horas, ficando a próxima reunião marcada para o dia 29 de abril de 2004, às 10:00 horas, na Sede do ECAD, tendo eu, Ivo Pereira dos Santos, lavrado a presente Ata que após lida e aprovada será assinada por todos os presentes. Rio de Janeiro, 30 de março de 2004.

ABRAMUS _____

AMAR _____

SBACEM _____

SICAM _____

SOCINPRO _____

UBC _____